



MAPA ESTRATÉGICO 2022-2026

Validado Maio/2022



Mapa Estratégico da FASE 2022/2026

Resultado para 2022/2026

MISSÃO

Executar o Programa Estadual de Medidas Socioeducativas de Internação e Semiliberdade (PEMSEIS) de forma ética, responsável, segura e em parceria com as famílias e a sociedade, oportunizando a reinserção social dos(as) socioeducandos(as).

VALORES

- Compromisso com a socioeducação e com a instituição
- Práticas restaurativas
- Ética
- Respeito
- Responsabilidade
- Segurança

Visão

Até 2026, ampliar as possibilidades dos(as) socioeducandos(as) alcançarem os objetivos da medida socioeducativa de forma humanizada.

Eixos para acompanhamento de resultados:

- Educação
- Profissionalização
- Saúde
- Cultura, esporte e espiritualidade
- Família
- Segurança

Processos

Eficiência

Otimizar os processos internos para eficiência dos fluxos de trabalho e integração entre as áreas

Imagem

Divulgar a socioeducação e o papel da FASE para a sociedade

Articulação

Articular o engajamento dos agentes do sistema de garantia de direitos no processo de socioeducação

Ambiental – Social – Governança

Promover processos e práticas ASG que tragam benefícios para a Fundação e suas partes interessadas

Recursos viabilizadores

Pessoas

Garantir a qualificação e acompanhamento dos profissionais de forma abrangente e permanente para atender as competências específicas

Infraestrutura física, segurança e bem estar

Promover o bem estar e segurança por meio da adequação do ambiente físico dos espaços da fundação

TIC

Aumentar o nível de maturidade de governança de TIC

Financiamento

Aumentar a capacidade de investimento com qualificação dos projetos e da disponibilidade orçamentária

Princípios Estratégicos

Missão Organizacional



Executar o Programa Estadual de Medidas Socioeducativas de Internação e Semiliberdade (PEMSEIS) de forma ética, responsável, segura e em parceria com as famílias e a sociedade, oportunizando a reinserção social dos(as) socioeducandos(as).

Visão Organizacional



Até 2026, ampliar as possibilidades dos(as) socioeducandos(as) alcançarem os objetivos da medida socioeducativa de forma humanizada.

VALORES



- Compromisso com a socioeducação e com a instituição
- Práticas restaurativas
- Ética
- Respeito
- Responsabilidade
- Segurança

Missão

Expressa a razão de existência da Fundação de Atendimento Socioeducativo do Rio Grande do Sul.

Executar o Programa Estadual de Medidas Socioeducativas de Internação e Semiliberdade (PEMSEIS) de forma ética, responsável, segura e em parceria com as famílias e a sociedade, oportunizando a reinserção social dos(as) socioeducandos(as).

Visão



Expressa o desejo da Fundação.

Até 2026, ampliar as possibilidades dos(as) socioeducandos(as) alcançarem os objetivos da medida socioeducativa de forma humanizada.

Descrição: Apesar da FASE almejar o desejo de alcançar a visão descrita acima, foi percebido pelos elaboradores do planejamento a necessidade de detalhar a mesma em sete Eixos direcionadores para alcance do resultado.

- Educação
- Profissionalização
- Saúde
- Cultura, esporte
- Espiritualidade
- Família
- Segurança

Valores

São os direcionadores da conduta dos integrantes da FASE.



- **Compromisso com a socioeducação e com a instituição:** Engajamento com responsabilidade e determinação em todas as atividades socioeducativas. Refletir a transparência das ações em prol do bem comum e da instituição que representa.
- **Práticas restaurativas:** Empenhar-se com o diálogo, a inovação e, com o incentivo à reflexão.
- **Ética:** Consciência individual e prática institucional dos princípios que fundamentam a conduta íntegra e educativa.
- **Respeito:** Tratamento às pessoas com urbanidade, civilidade, atenção e igualdade, sem distinção de qualquer natureza.
- **Responsabilidade:** Com seriedade e probidade na forma de agir e também com o compromisso de sua missão: reinserção social.
- **Segurança:** Buscar a estabilidade nos serviços oferecidos em um ambiente favorável à integridade física e psíquica das pessoas.

Objetivos Estratégicos

Perspectiva Processos Internos



- OE 1. Eficiência dos serviços

Otimizar os processos internos para eficiência dos fluxos de trabalho e integração entre as áreas

Descrição: O aprimoramento dos fluxos de trabalho é fundamental para apoiar a atividade-fim da FASE, efetivar a implantação de melhorias nos processos de trabalho, tornará os serviços mais céleres, eliminando o retrabalho com vistas ao aumento da produtividade na fundação.

Objetivos Estratégicos

Perspectiva Processos Internos



- OE 2. Imagem

Divulgar a socioeducação e o papel da FASE para a sociedade

É importante para o sucesso dos resultados planejados pela FASE que a **sociedade**, de forma geral, entenda, concorde e colabore com os princípios da socioeducação.

Portanto, faz parte da estratégia **difundir para a sociedade os conceitos da socioeducação, o papel dos atores** da rede de atendimento.

Buscar o reconhecimento e apoio da sociedade contribui para fortalecer a imagem institucional da FASE.

Objetivos Estratégicos

Perspectiva Processos Internos



- OE 3. Articulação

Articular o engajamento dos agentes do sistema de garantia de direitos no processo de socioeducação

A operação da FASE é fortemente afetada por decisões tomadas por outras instituições, fora de seu controle direto – como por exemplo, o Judiciário. É preciso que os atores envolvidos no sistema de socioeducação estejam alinhados quanto aos conceitos e práticas, para que as demandas por resultados e as entradas do sistema (ingresso de adolescentes) estejam compatíveis. Este objetivo Inclui multiplicar as parcerias governamentais e não governamentais, desenvolvendo ações conjuntas na busca da ressocialização dos adolescentes.

Objetivos Estratégicos

Perspectiva Processos Internos



- OE 4. Ambiental - Social - Governança

Promover processos e práticas ASG que tragam benefícios para e Fundação e suas partes interessadas

Descrição: A sigla ASG representa a abreviação dos termos “ambiental, social e governança” – e, refere-se ao conjunto de práticas empresariais que consideram em seu contexto fatores ambientais, sociais e de governança, com vistas ao alcance da sustentabilidade a longo prazo.

Nos últimos anos tem se tornado cada vez mais relevante que a instituição se adeque às políticas e práticas relacionadas à ASG, tal adequação fortalece a imagem da instituição perante a opinião pública e de seus colaboradores. Afinal, sustentabilidade não inclui apenas a pauta ambiental. Temas relacionados ao meio ambiente e preservação de recursos naturais, são importantes, mas existem outras necessidades tão urgentes quanto esta, como as desigualdades – sociais, raciais e de gênero – que têm demandado ações das instituições para que avancem na promoção de práticas de diversidade, equidade e inclusão. Acreditamos que com a inclusão destes temas contribuimos conjuntamente com o planeta e com as pessoas.

Objetivos Estratégicos

Perspectiva Recursos Viabilizadores



- OE 5. Pessoas

Garantir a qualificação e acompanhamento dos profissionais de forma abrangente e permanente para atender as competências específicas

Descrição: Proporcionar e estimular a capacitação dos servidores, continuamente, a fim de aperfeiçoar a prestação do serviço.

Melhorar a qualidade dos serviços na FASE é característica essencial a ser perseguida através de uma força trabalho motivada, comprometida e alinhada aos objetivos institucionais.

Capacitar os empregados públicos nos temas de abrangência relativos às áreas de atuação descritas no Plano de Empregos, Funções e Salários da FASE.

Objetivos Estratégicos

Perspectiva Recursos Viabilizadores



- OE 6. Infraestrutura física, segurança e bem estar

Promover o bem estar e segurança por meio da adequação do ambiente físico dos espaços da fundação

Descrição: Os conceitos atuais de socioeducação – incluídos nas diretrizes do SINASE – colocam **demandas para os espaços físicos de atendimento** aos adolescentes.

É preciso **investir em obras/reformas** que propiciem melhores condições de trabalho e adequação ao atendimento socioeducativo.

Ao mesmo tempo é importante avaliar e promover um ambiente de trabalho agradável, visando o bem estar e a segurança de todos(as) as pessoas que ocupam estes espaços físicos.

Objetivos Estratégicos

Perspectiva Recursos Viabilizadores



- OE 7. Tecnologia da Informação e Comunicação

Aumentar o nível de maturidade de governança de TIC

Descrição: A TIC (Tecnologia da Informação e Comunicação) é fundamental na transformação dos processos de trabalho e para o aprimoramento dos serviços prestados.

Os recursos de TIC englobam hardware, software e pessoas. Nesse sentido, capacitar as pessoas, manter o parque tecnológico e a infraestrutura de redes atualizados, disponibilizar sistemas de informação com funcionalidades adequadas e elevar a TI na estrutura da organização (organograma) são elementos considerados fundamentais para elevar a maturidade de TIC na FASE.

Objetivos Estratégicos

Perspectiva Recursos Viabilizadores



- OE 8. Orçamento/Financiamento

Aumentar a capacidade de investimento com qualificação dos projetos e da disponibilidade orçamentária

Descrição: O orçamento dos setores da FASE, representado pela Planilha de Solicitação de Orçamento Anual, deverá ser construído cogitando a vinculação dos objetivos, metas e projetos deste planejamento estratégico. Também buscamos através deste objetivo incentivar e fomentar a FASE na busca de fontes alternativas de recursos visando incrementar os investimentos necessários ao desenvolvimento das transformações demandadas pela estratégia.